Planear um cabeleireiro

Orçamento, agenda e compras em quatro folhas para imprimir e preencher. Começa pelo exemplo, depois substitui as verbas e os pressupostos pelos dados do teu projeto.

1. Exemplo de orçamento inicial

Todos os números são fictícios. Não são cotações nem custos mínimos de abertura. Base sem IVA quando aplicável; o plano de caixa deve incluir os impostos pagos e o seu calendário. Valida o enquadramento com o contabilista.

Rubrica	Verba ilustrativa
Adaptação do espaço	6 000 €
Mobiliário e lavagem	5 000 €
Ferramentas e equipamentos	1 800 €
Stock inicial e consumíveis	1 200 €
Cauções e preparação administrativa	2 000 €
Reserva de instalação	1 800 €
Subtotal de arranque	**17 800 €**
Reserva de tesouraria (hipótese de 3 meses)	15 000 €
Fundos previstos no exemplo	**32 800 €**

A reserva de três meses é apenas uma hipótese. Obras, cauções, prazos de pagamento e uma abertura mais lenta podem exigir outros fundos. Distingue dinheiro imobilizado, despesas e consumo por serviço.

Definir antes de pedir propostas

Serviços de abertura: _____
Número de postos / pessoas: _____
Local e estado do espaço: _____

2. Orçamento e propostas

Regista as propostas na mesma base de comparação. Acrescenta transporte, montagem, IVA e condições de pagamento; identifica despesas incluídas no contrato se o espaço for partilhado.

Rubrica / fornecedor	Valor base	Extras / IVA	Pagamento / prazo
Adaptação / instalações			
Mobiliário			
Equipamentos			
Stock e consumíveis			
Cauções / preparação			
Reserva de instalação			
Reserva de tesouraria			

Subtotal de arranque: _____ Reserva: _____
Total de fundos necessários: _____
Fundos disponíveis: _____ Diferença: _____

Condições que ainda falta confirmar

Transporte e montagem: _____
Garantia e assistência: _____
Sinais e pagamentos antes da abertura: _____
Instalações, obras e condições do espaço: _____

Cauções recuperáveis consomem caixa, mas não são necessariamente despesa do mês. Não contes o stock inicial duas vezes no cálculo do resultado.

3. Custos por serviço e agenda

Exemplo simplificado: receita líquida média 50 € custo variável 12 € e contribuição 38 € por serviço. Custos fixos de 5 000 € exigem 132 serviços realizados arredondando para cima.

Inclui remuneração, renda, seguros, energia, gestão e restantes custos relevantes nas rubricas adequadas. Se houver serviços diferentes, calcula médias ponderadas pela proporção esperada. O resultado não é uma garantia de lucro.

Serviço	Peso no menu	Receita líquida	Custo variável	Minutos

Contribuição por serviço = receita líquida - custo variável.
Média ponderada = soma de (contribuição de cada serviço × peso no menu).
Serviços para cobrir custos fixos = custos fixos ÷ contribuição média (arredondar para cima).

Planeamento mensal	O teu valor
Custos fixos / contribuição média	
Serviços necessários / duração média	
Pessoas ou postos / dias / horas produtivas	
Capacidade disponível / ocupação necessária	
Vagas perdidas que estás a simular	

Teste do exemplo: 132 serviços × 75 minutos = 165 horas. Duas pessoas × 22 dias × 6 horas = 264 horas: ocupação de 62,5%. Com 10% de vagas perdidas, cerca de 147 marcações para 132 serviços. Verifica também os tempos de ocupação dos postos e lavagem.

4. Comprar por fases

Fase	Critério de decisão
Antes de abrir	Postos, lavagem, ferramentas, armazenamento, higiene, faturação e stock essencial para o menu.
Após observar a procura	Reposição dos essenciais e novas referências justificadas pelos serviços pedidos.
Para crescer	Novo posto ou equipa após testar procura, espaço, capacidade e tesouraria.

Responsáveis e datas

Tarefa / compra	Responsável	Prazo	Estado

Revisão antes de encomendar

[ ] Menu e formação adequados aos serviços.
[ ] Condições do espaço verificadas com profissionais competentes.
[ ] Propostas comparadas com custos e prazos completos.
[ ] Agenda testada com preparação, higiene e pausas.
[ ] Reserva de caixa preservada e plano mensal revisto.

Acompanhamento após a abertura

Rever em: _____ Próxima decisão de compra: _____
Procura observada: _____
Consumo / reposição: _____

Este caderno apoia o planeamento e não certifica requisitos legais ou viabilidade. Fontes de enquadramento: gov.pt - Iniciar o negócio. Guia completo: Presença de Luxo - cabeleireiro.